

INFORME DE EVALUACIÓN



CENDOC-MUJER

La Red de Información sobre la Mujer RIM

PERU

Virginia Quevedo

Kvinnefronten / Frente de Mujeres de Noruega

**Informe de Evaluación
Red de Información sobre la Mujer**

**Solicitado por: FOKUS - NORAD
Kvinnefronten i Norge**

**Elaborado por: Virginia Quevedo
Perú, Diciembre 2001**

INDICE	PÁGINA
Introducción: Historia y Contexto.	3
Consideraciones respecto de la evaluación.	7
Características de las afiliadas a la RIM.	8
Comentarios y Sugerencias	
Aspectos organizacionales.	14
Comentarios y sugerencias.	
Servicios que ofrece RIM a sus afiliadas	19
1. Capacitación: Taller Nivel 1	
Comentarios	
Sugerencias	
2. Asesoría Técnica permanente.	26
Comentarios y Sugerencias.	
3. Visitas a terreno.	27
Comentarios y Sugerencias.	
4. Capacitación: Taller Nivel 2.	29
Comentarios y Sugerencias	
5. Documentación recibida por las afiliadas de la RIM	31
Comentarios y sugerencias.	
6. Página WEB.	32
Comentarios y Sugerencias	
7. Envío regular de "La Lechuza"	32
Sugerencias	
8. Distribución de información semanal.	33
Sugerencias	
Impactos Locales	34
Comentarios Finales	39

Introducción: Historia y Contexto.

En 1991 se constituyó la Red de Unidades de Información sobre la Mujer entre cuatro instituciones de cuatro ciudades: Chimbote, Huancayo, Cusco y Lima; posteriormente se unen Tarapoto y Trujillo. Entre los objetivos de esta red se mencionan: descentralización de la información producida sobre la mujer, apoyo al fortalecimiento de organizaciones de mujeres en los diversos distritos del país y la construcción de un programa de capacitación en manejo y sistematización de la documentación disponible en cada centro de documentación de mujeres. Este esfuerzo se vio disminuido en sus grandes objetivos el año 1992, cuando se agrava la situación política del país pudiendo actuar solo en el campo del intercambio de publicaciones y bibliografías. Cinco años más tarde Cendoc-Mujer, en 1997, decide reanudar su trabajo en red donde retoma el proyecto original el que toma cuerpo en la creación de la Red de Información de la Mujer (RIM)¹. Desde 1998 RIM es apoyada por NORAD vía Norskekvinnefronten. CENDOC-MUJER forma parte de una Red Latinoamericana que surge en 1990 en el marco del Encuentro Latinoamericano de la Mujer realizado en San Bernardo-Argentina.

CENDOC-MUJER se transforma ya no solo en promotora de la RIM sino, en integrante de la red y principal instancia técnica de ésta. Sus objetivos principales son: promover el ingreso de nuevas afiliadas, proveerles de capacitación técnica desde una perspectiva de género, soporte técnico durante el año, envío regular de materiales que incrementen los fondos documentales de las afiliadas y promover el impacto social y político de las afiliadas a través de un uso eficiente de los respectivos Centros de Documentación y Bibliotecas.

En la actualidad existen alrededor de 500 bibliotecólogos en Perú de los cuales solo 4 viven y trabajan en provincia. La descentralización entonces demanda capacitar mujeres en técnicas para el manejo de bibliotecas y Centros de Documentación en todos los distritos del País. Cendoc-Mujer enfatiza en la importancia de preservar acervos, colecciones que reúnen información sobre las mujeres reubicándolos en un lugar de patrimonio nacional.

¹Actualmente la conforman 17 afiliadas las que provienen de las 3 regiones del País: Costa, Sierra y Selva.

Los Centros de Documentación surgen después de las Bibliotecas públicas, universitarias o centros de diferentes colecciones reunidas en el país. Los Centros de Documentación afiliados a RIM se especializan en información sobre la mujer, atención a las y los usuarios llevada a cabo por personas vinculadas a alguna instancia del movimiento de mujeres local o nacional. Entre los objetivos de RIM está el que sus afiliadas ofrezcan un material analizado en base a múltiples descriptores creados desde una perspectiva feminista.

La estrategia de descentralizar la información, promoviendo la existencia de Centros de Documentación de Mujeres en todos los departamentos del país, no solo ofrece un servicio especializado sino además favorece la creación de escenarios donde las regiones crean sus propias estrategias de intercambio de materiales. De este modo, se potencia la circulación de fondos documentales locales y nacionales de y sobre mujeres, lo que hace de RIM una estrategia de gran impacto político, social y cultural sin precedentes en el país.

En palabras de Diana Miloslavich², el trabajo de la RIM impulsado desde Cendoc-Mujer, se enmarca en una nueva estrategia del feminismo peruano por cuanto éste desde sus inicios tuvo una tendencia de tipo centralista³. Tendencia que no releva de manera sustantiva las capacidades que aportan las organizaciones de mujeres locales y por tanto no enfrentan el tema de la descentralización como premisa básica para la democratización del país. Diana señala que en Perú, en los últimos años, se vienen organizando espacios de coordinación nacionales de diversas instancias de lucha por la democracia. RIM se enmarca entonces en ese contexto, aportando a esta nueva forma de entender los procesos políticos desde la creación y consolidación de Centros de Documentación de Mujeres y/o Bibliotecas en todos los departamentos del país que puedan analizar su información desde una perspectiva feminista.

El gobierno del actual presidente Alejandro Toledo, ha creado el Concejo Nacional de Descentralización lo que nos habla de una intencionalidad política que podría dar un marco político relevante al trabajo de RIM considerando que, a juicio de Diana Miloslavich, hay muy pocas experiencias en materia de descentralización.

² Integrante de la ONG feminista Flora Tristán y trabajadora del Municipio de Lima.

³ A juicio de Diana Miloslavich, esta tendencia del feminismo peruano queda claramente expresada en el documento presentado en la IV Conferencia Mundial sobre la Mujer realizada en 1995 en Beijing, China

El gobierno de transición, el que asume el país luego de Fujimori, impulsó la creación de mesas de concertación para la lucha contra la pobreza en todos los departamentos del país, con significativa presencia de diversas organizaciones sociales. Estos procesos de reconstrucción democrática constituyen las bases de participación del actual gobierno dirigido por Alejandro Toledo. Complementariamente, en 7 departamentos del país, con 35 instituciones no gubernamentales, se ha creado la Red de Concertación por la Paz. Algunas afiliadas de la RIM participan en estas instancias, las que han generado una gran movilización social.

Cabe destacar que Cendoc-Mujer es la única ONG en todo Perú que se ha especializado en la capacitación sobre manejo de documentación desde una perspectiva feminista. Especialización que no ha sido fácil instalar en el feminismo peruano por cuanto la RIM se ubica en la intersección de varios ámbitos ya instalados: trabajo organizacional de mujeres, producción cultural feminista, proyectos en comunicaciones feministas y un nuevo modo de entender el trabajo del análisis de información y difusión de los materiales producidos en el movimiento de mujeres. Cendoc-Mujer aporta un nuevo tema a la agenda política de mujeres: análisis de información desde una perspectiva feminista de las producciones de y sobre mujeres. En definitiva bibliotecología y feminismo.

Nidia Sánchez y Ana María Yáñez⁴ nos manifestaron que en 1998 la ONG de mujeres "Manuela Ramos" decidió incorporar el paquete de MicroIsis para la catalogación de sus fondos documentales. Ellas constataron que en Perú existía solo una empresa que asumía la representación de este producto. Sin embargo no existía (ni existe) capacitadores que ofrecieran servicio técnico para la implementación computacional de dicho producto. Tampoco existe soporte técnico. En este contexto, señalaron nuestras entrevistadas, el servicio que Cendoc-Mujer ofrece a las afiliadas de la RIM es único en todo el país, solo ellas poseen dichos conocimientos los que sumados a la experiencia que hoy tienen las afiliadas en los diversos departamentos del país, constituye un valor incalculable para el movimiento de mujeres del Perú.

Cabe destacar el actual contexto en que se desarrolla el trabajo de RIM, en un Perú de significativa desarticulación nacional luego del autoritario gobierno presidido por Alberto Fujimori, ausencia de instancias políticas

⁴ ONG Manuela Ramos. Encargada del Centro de Información y Responsable del Programa de Participación Política de las mujeres respectivamente.

sólidas, fuertes niveles de empobrecimiento alcanzados en los últimos años, significativa inestabilidad económica en los sectores medios.

En la debilitada democracia peruana, estos Centros de Documentación de la Mujer y/o Bibliotecas que incorporan programas de análisis de información desde una perspectiva de género, aparecen como espacios que van recogiendo la historia del Perú con rostro de mujer. Un país donde tan solo el 5 % de la clase trabajadora se ubica en empresas consolidadas, el 50% genera sus ingresos a través del autoempleo (vendedores ambulantes, campesinos, taxistas, artesanos, comerciantes menores). Baste señalar que el 80% de la población percibe ingresos inferiores a 400 dólares.

Como nos señalara Diana Miloslavich, "frente a crisis económicas de las ONGs o redefinición de políticas de financiamiento de las agencias de cooperación al desarrollo, lo primero que surge es cerrar los Centros de Documentación lo que implica que las producciones de y sobre las mujeres no son clasificadas lo que representa un alto costo para nuestro patrimonio de conocimientos, experiencias y trabajos". A este respecto Cendoc-Mujer agrega que, el cierre de un centro de documentación especializado en mujer también tiene serias consecuencias en la vida, la educación y el empoderamiento de todas las mujeres, no sólo para las que tienen conocimientos, experiencia y trabajos.

Consideraciones respecto de la evaluación.

Para la presente evaluación se consideraron los siguientes insumos: lectura de diversos materiales de Cendoc-Mujer sobre la RIM, reuniones con Cendoc-Mujer, participación en un Taller de capacitación a nuevas afiliadas de la RIM (Julio 2001) realizado en Lima, envío de encuesta por correo a todas las afiliadas de la RIM, visita a dos afiliadas en sus respectivas ciudades (Ayacucho y Cajamarca), entrevistas a representantes de dos ONGs de Mujeres de destacada trayectoria en el país (Flora Tristán y Manuela Ramos).

De las instancias entrevistadas, se recibió toda la información requerida. De parte de Cendoc-Mujer, una preocupación permanente por favorecer al máximo los requerimientos de la evaluadora.

En cada ámbito abordado se incluyen: descripciones, logros, obstáculos, comentarios y sugerencias.

La evaluadora quiere agradecer a la RIM y a Norskekvinnefronten el privilegio de haber podido conocer esta experiencia inédita y tan inspiradora para el movimiento de mujeres de América Latina y el Caribe.

Agradecemos la oportunidad de haber construido fructíferos diálogos con feministas peruanas y con Helen Orvig, quienes día a día luchan por cambiar la instalación pública y privada de tantos modos de ser mujer en un territorio en el que conviven tantas culturas.

El empoderamiento de las mujeres, el desarrollo de grados crecientes de libertad, nos arrojan un futuro que tendrá que hacerse cargo de tanto camino recorrido que favorece la dignidad de todo un pueblo.

La globalización a la que asistimos tendrá que asumir los niveles de atomización que genera en pueblos que, privados de poder instalar sus experiencias, pagan altos costos humanos por participar de modelos que surgen sobre la base de la negación de sus propuestas de desarrollo.

Sin embargo, tenemos la fortuna de contar con Centros de Documentación de Mujeres que son un símbolo vivo de historias, de propuestas, irreverencias y subversiones de sectores feministas del Perú.

Características de las afiliadas a la RIM.

Afiliadas de la RIM son aquellas instituciones que cumplen con al menos cuatro requisitos: instalación en algún nivel del movimiento de mujeres, estabilidad interna, contar con una Biblioteca o Centro de Documentación de la Mujer y estar interesada en dar continuidad a dicho centro de materiales⁵.

Cendoc-Mujer ha recorrido las diversas regiones del país buscando quienes son las instituciones referentes del tema mujer en cada zona: integrantes del movimiento de mujeres local y/o nacional y que a su vez reúnen las condiciones para administrar un Centro de Documentación de la mujer ya existente o en formación. Es así que en el año 1998 se conforma la RIM con 4 integrantes y luego, año a año, ha ido afiliando nuevas instituciones que reúnan las características ya señaladas.

A continuación se informa el crecimiento sostenido que ha tenido la RIM:

Año de Ingreso a la RIM	Procedencia de la Afiliada
1998	Trujillo, Cajamarca, Cusco y Lima.
1999	Huancayo, Ayacucho, Tarapoto y Arequipa.
2000	Puno, Huancavelica, Huaraz, Chimbote y Andahuaylas.
2001	Piura, Huanuco, Pucallpa y Iquitos.

Lo que a continuación se informa es una síntesis de las respuestas obtenidas a encuesta enviada a todas las afiliadas a la RIM complementada con visita realizada a dos afiliadas ubicadas en las ciudades de Ayacucho⁶ y Cajamarca⁷.

⁵ En la actualidad la RIM cuenta con 17 afiliadas: 12 ONGs, 3 organizaciones sociales, 1 Biblioteca pública y 1 Biblioteca Universitaria.

⁶ Se entrevistó a integrantes de COTMA (afiliada a la RIM): dos integrantes de Directivas pasadas: Ada Luz Rojas y Gumerinda Reynaga. Tres integrantes de la directiva actual: Elizabeth León, Lia García y Edith Villareal. La encargada del Centro de Documentación de COTMA: Gloria Huamani.

⁷ Se entrevistó a personas de la Asociación Mujer y Familia, AMF (afiliada a la RIM). La Directora Cecilia Barrantes; Néstor Velásquez, Responsable Área Jóvenes de AMF; Rosina Urteaga del área administrativa y Carmen Muñoz Encargada del Centro de Documentación de AMF.

1. Entre los factores que influyeron en las afiliadas para integrarse a la RIM aparecen:

Compartir información sobre la situación de las mujeres con otras que luchan por el empoderamiento de las mujeres. Visibilizar experiencias locales en una red nacional. Poder especializarse en la situación de las mujeres. Posibilidad de actualizar información sobre las mujeres. Recibir capacitación permanente en teoría bibliotecológica y técnicas del análisis de información de fondos documentales con perspectiva feminista. Incrementar materiales, los títulos que componen los centros de documentación y/o bibliotecas.

2. En relación a los beneficios recibidos por formar parte de la RIM se señala lo siguiente:

Las afiliadas muestran un alto grado de satisfacción entre las razones que las llevaron a integrarse a la RIM y los servicios obtenidos.

Señalan que las capacitaciones les ha permitido conocer con mayor profundidad los contenidos de los fondos bibliográficos que disponían, organizarlo y ponerlo a disposición de las y los usuarios con más eficiencia. Hablan de haber profesionalizado el trabajo de los Centros de Documentación.

Mencionan lo trascendental que ha sido para ellas recibir el paquete de Micro-Isis y la base de datos de Cendoc-Mujer. Aparece el monitoreo regular de los ingresos de la base de datos que entrega Cendoc-Mujer como un imperativo para poder continuar con los nuevos elementos técnicos apropiados.

Los fondos documentales adquiridos vía RIM, es sin duda alguna uno de los temas mas valorados por las afiliadas. Se señala que un alto porcentaje de éstos provienen de la RIM. El aumento de materiales también aparece vinculado al aumento de usuarias en la medida que el servicio que se ofrece es de mayor calidad y cantidad. El incremento de usuarias también se lo vincula a que se ha potenciado el interés por la lectura, lo que es de destacar en un país donde el analfabetismo, la falta de recursos económicos y la carencia de materiales disponibles para la lectura tiene un impacto directo en una debilitada cultura de lectura.

Algunas mencionan la importancia de recibir información y conocimiento sobre otros Centros de Documentación integrantes de la RIM y otras enfatizan el intercambio documentario extendido a nivel internacional.

Aparece la valoración a los aspectos más políticos: conocer la situación de las mujeres a nivel nacional e internacional; información en derechos de las mujeres, entre otros.

En otro ámbito, las afiliadas señalan que se ha elevado el perfil de sus respectivas instituciones por cuanto éstas aparecen como un recurso único en sus zonas ante instituciones públicas y privadas.

También se señala la importancia que ha tenido la RIM al elevar, por medio de los fondos documentales adquiridos, el nivel de información al que tienen acceso no solo las usuarias sino también las y los trabajadores de las Instituciones y los grupos objetivos de sus respectivos programas de trabajo.⁸

3. En relación al tipo de usuarias que acuden a los centros varían según el tipo de institución afiliada:

Investigadoras, docentes, estudiantes universitarias, institutos superiores, escolares de nivel primario y secundario, profesionales, trabajadores de las instituciones afiliadas, organizaciones sociales, trabajadores municipales, ONGs, trabajadores de gobiernos regionales, asociaciones de mujeres.

4. En relación a niveles de contacto locales de las afiliadas con otros centros de documentación y/o Bibliotecas se señala:

Todas mencionan contactos permanentes con otros centros y/o Bibliotecas de la región.

5. La encuesta enviada a las afiliadas incorporó la pregunta por si la RIM es una red o un servicio que ofrece Cendoc-Mujer. Las respuestas consignan cuatro elementos los que sumados les permite establecer que la RIM es una red: establece relaciones de comunicación entre grupos de personas de diversas localidades que procuran ayudarse unas a otras, incremento de acervo cultural, despierta el interés local por temas vinculados a mujeres y avances significativos en la descentralización de la información.

⁸ En el caso de Cajamarca (AMF), se constató que cuando la Asociación realizó su Plan Estratégico Institucional, apareció el Centro de Documentación como un recurso fundamental para el desarrollo de la institución. Esta constatación obligó a la encargada de la Asociación a capacitar a mas compañeros de trabajo en el uso del Centro de Documentación a efectos de socializar los aspectos técnicos que se requieren para la búsqueda de materiales.

6. Respecto del aporte que cada afiliada da a la RIM, aparece el compromiso de cumplir con los objetivos de la red. El hecho de promover los derechos de las mujeres a través del contacto con las usuarias, se lo consigna como un trabajo que apoya a la RIM en su conjunto: "se ganan nuevas mujeres para nuestras causas", señalan algunas. En el caso de aquellas que tienen vínculos directos con universidades, aparece la inclusión de temas de mujeres en algunas materias de diversas carreras donde los docentes derivan a sus alumnos a los respectivos Centros de Documentación de las afiliadas. No pocas manifiestan las carencias económicas de los Centros de Documentación lo que se expresa en la falta de recursos humanos para abordar todas las tareas que debiesen ser asumidas para fortalecer a la RIM.

7. En relación a la necesidad de continuar con la RIM las afiliadas señalan que existen muy pocos Centros de Documentación sobre la Mujer o Bibliotecas que estén incorporando una mirada de género en su clasificación y tipo de servicios que ofrece a la comunidad. Estos son los únicos espacios que ofrecen información de calidad sobre las mujeres. La RIM difunde información sobre las mujeres lo que fortalece la situación de las mujeres a través del apoyo a la formación de los usuarios en los temas vinculados al género. Razones todas que hacen incuestionable la continuidad de la RIM.

8. Todas las afiliadas manifiestan formar parte del movimiento de mujeres de su zona y por esa vía del movimiento nacional de mujeres peruanas.

Comentarios y sugerencias.

- Los fondos documentales que cada afiliada ha recibido de parte de la RIM constituye, en la mayoría de los casos, mas del 50% de los materiales disponibles en cada Centro de Documentación.⁹ Esta línea de trabajo de la RIM es altamente exitosa por cuanto incide en el servicio que se ofrece a cada usuaria-usuario que acude a los centros. La cantidad de materiales recibidos les permite distribuir a otras instancias de las zonas de cada afiliada mas allá de las ciudades donde éstas radican.

⁹ También reciben materiales de ONGs de mujeres que no son integrantes de la RIM. Sin embargo este vínculo ha sido básicamente promovido desde la RIM.

- Las afiliadas muestran profesionalismo en su modo de concebir el rol que se establece con los usuarios.

Un logro indirecto de la RIM es el posicionamiento de los temas vinculados a mujeres en cada zona, por el tipo de documentos con que cuentan los centros. En algunos casos, Ayacucho por ejemplo, se han creado estudios de género en las universidades cuya principal fuente de información es el Centro de Documentación de la institución afiliada a RIM. En el caso de Cajamarca, se mencionan tesis de estudiantes universitarios cuyas principales fuentes de información provienen de los fondos documentales con que cuenta su Centro de Documentación. Se trata de temas que antes no habían sido investigados por alumnos de la zona.

- La capacitación recibida constituye un gran logro de la RIM y un meritorio reconocimiento a la labor de asesoría técnica impartida por Cendoc-Mujer. Nos atrevemos a postular que de modo informal, la capacitación tanto técnica como política constituye una verdadera escuela de formación de mujeres en administración de Centros de Documentación con perspectiva de género, tema que se desarrolla con mas profundidad en el acápite "Capacitación" abordado en el presente documento.

- Quien se afilia a la RIM es la institución y no las trabajadoras que en definitiva son las responsables de los Centros de Documentación y/o Bibliotecas. Este necesario mecanismo representa serios problemas en relación a la continuidad de cada afiliada. Límites económicos de cada Institución tiene una incidencia directa en las administradoras de los Centros de Documentación: rebaja de ingresos, rebaja de horas dedicadas al Centro de Documentación, incremento de responsabilidades al interior de la institución o definitivamente cierre de contrato con la trabajadora "perdiéndose" la inversión que la RIM ha depositado en dicha administradora del Centro.

Cabe destacar que en la medida que las instituciones no cuentan con fondos propios para sus Centro de Documentación, es inevitable que sean éstos los primeros en ser mermados en su funcionamiento y respectivo impacto como bien lo señalaba Diana Mislalovich. Se debería estudiar la posibilidad de búsqueda de financiamiento para el funcionamiento local de cada Centro de Documentación a efectos de potenciar la estabilidad de la RIM a nivel nacional.

Lamentablemente, los gobiernos que se instalan en América Latina luego de regímenes autoritarios, suelen no mostrar una visión política que permita reclutar a este contingente de mujeres capacitadas, en los nuevos procesos

políticos de democratización, salvo a aquellas que se ligan a estructuras partidarias y/o académicas. Si además consideramos que estas trabajadoras normalmente no cuentan con títulos profesionales y sus experiencias están más bien ligadas a un movimiento de mujeres autónomo, constatamos la pérdida que esto representa para el país en su conjunto y particularmente para las inversiones de años que los respectivos movimientos de mujeres han venido realizando. En este contexto, apostar por la continuidad de las mujeres en los respectivos Centros de Documentación necesariamente pasa por apoyo financiero a los Centros de Documentación propiamente tal como un proyecto de alto impacto en sí y no como parte del trabajo de las instituciones en proyectos más globales. En definitiva, se trata de buscar mecanismos institucionales más sólidos, que trasciendan a las personas que trabajan en los respectivos centros.

- Los regímenes autoritarios dejan serias secuelas en materia de miedos que están en el registro inmediato de los pueblos. Esta herencia se expresa claramente en las dificultades que muestran algunas afiliadas en la construcción de estrategias de difusión más agresivas y de nexos más formales con estructuras públicas y privadas.¹⁰ En Ayacucho, por ejemplo, no hay un distintivo en la puerta del Centro de Documentación que de a la calle. "Nos pueden robar lo que tenemos dentro", señala la encargada del Centro, en consecuencias que la delincuencia si bien ha aumentado en la zona no representa el único elemento que justifique dicha actitud de anonimato.

La difusión de los servicios que otorgan los centros continúa desarrollándose en escenarios que representan seguridad para las trabajadoras: organizaciones conocidas, personas conocidas que hoy trabajan en gobiernos locales, universidades, etc. La democratización está estrechamente vinculada a niveles de empoderamiento de las mujeres. Mientras más participativas se tornan las políticas públicas, más se favorece el nivel de posicionamiento con que la ciudadanía se reposiciona en los nuevos procesos de democratización que emergen. Procesos que son lentos porque implica atravesar dolores muy profundos ligados a la marginación que ha constituido el escenario donde han surgido las organizaciones y ONGs que están afiliadas a la RIM. Marginación no solo económica sino también en materia de participación social y política.

¹⁰ En el acápite "Aspectos organizacionales" se han incluido algunas propuestas en esta materia.

Aspectos Organizacionales

La asesoría técnica que a lo largo de los años ha impartido Cendoc-Mujer, ha privilegiado la formación de las encargadas de los Centros de Documentación y Bibliotecas de las afiliadas. La capacitación de éstas en temáticas técnicas y en políticas feministas, más que por crear desde sus inicios una orgánica que solo responda a concepciones tradicionales del deber ser de una red. La experiencia señala que en el mediano plazo subsisten las redes que han apostado por el compromiso y la formación de sus integrantes para luego dar el salto a una estructura orgánica compuesta por mujeres capaces. Los desafíos organizacionales de una red nacional resultan particularmente complejos en el caso peruano dada su configuración geográfica, las dificultades de acceso a pueblos y regiones que no cuentan con redes viales apropiadas.

Si los elementos mencionados los complementamos con la inestabilidad económica de sus afiliadas, resultaría sospechoso hablar de una estructura orgánica sólida. Para ello se requiere del tiempo que se han tomado a efectos de trabajar desde la base, estrategia que es posible desde una ONG (Cendoc-Mujer) que no busca protagonismo en la RIM que no sea su rol de asesor técnico, que no manifiesta conductas autoritarias ni obstáculos para compartir el poder, según señalan las afiliadas.

Con todo, la evaluación arroja comentarios y sugerencias que a continuación se señalan.

Comentarios y Sugerencias.

Uno de los nudos de la RIM es lograr diferenciar *en la práctica* a Cendoc-Mujer de la RIM; lo que constituye un plan de trabajo de la RIM y lo que son políticas institucionales de Cendoc-Mujer. Si bien las afiliadas señalan que la RIM es una red, sus prácticas aún manifiestan grados de dependencia de Cendoc-Mujer que podrían ser abordados apostando por una orgánica de la RIM donde se logre apreciar con mayor claridad que Cendoc-Mujer es una instancia técnica. Sin duda que Cendoc-Mujer no debe abandonar este rol, no solo por su compromiso histórico sino por tratarse de la única ONG en Perú capaz de ofrecer este tipo de acompañamiento. En este contexto, sugerimos apostar por mayor protagonismo de sus bases.

Cabe destacar que las mujeres de ONGs entrevistadas por la evaluadora¹¹ señalaron la prescindencia de Cendoc-Mujer en la asesoría técnica de la RIM por ser las únicas en el país que poseen el nivel de experiencia, ya comentado en este documento.

Por lo anteriormente expuesto, pensamos que la RIM está en condiciones de construir su propia estructura orgánica. En este contexto se sugiere la creación de responsabilidades acordes con las principales funciones que debe cumplir la RIM para sus afiliadas. En este sentido, mas bien buscar un modelo organizacional que sea eficiente para el cumplimiento de objetivos trazados por la RIM que las clásicas orgánicas de Presidenta, Secretaria y Tesorera. Sugerimos las siguientes comisiones de trabajo:

- Responsables de la búsqueda de múltiples estrategias de **financiamiento**¹²

para el funcionamiento de la RIM y de los Centros de Documentación de las instituciones afiliadas. La elaboración de proyectos conjuntos entre las 17 instituciones afiliadas, tendría que contar con mayor acogida tanto en agencias internacionales de cooperación al desarrollo como en instancias nacionales.

- Responsables de velar por el envío de **fondos documentales** desde Lima¹³ y entre las afiliadas. En esta comisión se podría incluir la responsabilidad de velar por la difusión de actividades locales al conjunto de la RIM.

- Comisión **Capacitación**. Sugerimos la conformación de un equipo de capacitación compuesto por profesionales de Cendoc-Mujer y aquellas trabajadoras de las instituciones afiliadas que tienen mayor tiempo trabajando en los Centros de Documentación y Bibliotecas y que por lo mismo han participado de mas jornadas de capacitación impartidas por Cendoc-Mujer. La capacitación se debe entender como un proceso permanente; en ocasiones se trata de aspectos técnicos, en otras capacitación política en materia de agenda de mujeres.

- Comisión responsable del **soporte técnico**. Servicio que actualmente se ofrece durante todo el año. Entre las trabajadoras de los centros ya hay mujeres con capacidad para resolver problemas que se relacionan directamente

¹¹ ONGs Flora Tristán y Manuela Ramos.

¹² Cendoc-Mujer ha asesorado a cuatro Centros de Documentación de la RIM en la elaboración de proyectos para obtener financiamiento propio. Se les ha enviado directorio de agencias de cooperación al desarrollo. Existe la experiencia, ésta debe ser asumida por la comisión propuesta.

¹³ En la capital se produce gran cantidad de materiales desde una perspectiva de género.

con prácticas locales. Éstas mujeres y profesionales de Cendoc-Mujer podrían distribuirse las responsabilidades en estas materias.

- Encargadas de la *difusión* de los servicios que ofrece la RIM a las comunidades locales. Se requiere capacitación en materias vinculadas a marketing social: posicionar las ventajas que implica utilizar los servicios no solo de los Centros de Documentación locales sino de la RIM en su conjunto. En esta comisión se podría incluir la elaboración de Convenios locales y nacionales con diversas instancias, sociales, políticas, educacionales y con instancias de salud. Convenios que permitan a las instancias señaladas que hagan uso de los materiales del que disponen los Centros de Documentación¹⁴.

Sin duda que estas propuestas han de ser el resultado de una capacitación organizacional realizada a los directivos y a las trabajadoras de los respectivos Centros de Documentación y Bibliotecas afiliados a la RIM. Los perfiles de los cargos de la directiva de la RIM no tienen por qué concentrarse solo en trabajadoras, también se pueden distribuir en directivos de instancias afiliadas a la RIM.

La existencia de una estructura orgánica de la RIM podría potenciar liderazgos no solo a nivel local sino también nacionales. Tema relevante y muy atingente a políticas de descentralización que tiene como correlato la instalación y posicionamiento de dirigentes que normalmente provienen de la capital.

La RIM debería potenciar el nexo con las Instituciones afiliadas, planificar actividades con sus directivos y no solo con las trabajadoras de los Centros de Documentación. De este modo es posible pensar un mayor apoyo de los directivos de instituciones a las trabajadoras de los Centros de Documentación y Bibliotecas, las que rotan, modifican sus actividades y en definitiva se debilita RIM en su conjunto.

Estamos abordando uno de los principales nudos de la RIM, una red de trabajadoras de Bibliotecas y Centros de Documentación versus una red de instituciones dirigidas por personas que no necesariamente aprecian en toda su magnitud la importancia de la información acumulada respecto de las mujeres.

¹⁴ Al término de este acápite se desarrolla mas esta línea de "Convenios"

La comisión de trabajo que aborde las temáticas vinculadas a "Difusión" deberían incluir la producción de materiales que potencien la identidad de la RIM:

- Instalar en cada Centro de Documentación y Bibliotecas afiliadas, un distintivo común de la RIM y un mapa del Perú que indique la ubicación de las afiliadas en su conjunto. Elementos que pueden generar en los usuarios un conocimiento inmediato de estar recibiendo un servicio de alcance nacional y no solo local. Frente a esta propuesta de la evaluación, la RIM debe considerar el logo ya existente como también la experiencia acumulada en materia de difusión vía electrónica realizada con anterioridad pero que por falta de recursos no pudo sustentarse en el tiempo.

- Producción de un material gráfico (díptico por ejemplo) con estética publicitaria que de cuenta de todos los servicios que la RIM ofrece a sus afiliadas a efectos de hacer mas presentes en los directivos y en las trabajadoras todos los beneficios que reciben o pueden recibir de su Red.

- En este mismo ámbito se sugiere que como política de la RIM se impulse la difusión local de cada afiliada. Para ello se sugiere la producción de un formato común a toda la RIM que de cuenta de los últimos materiales recibidos. El formato es igual para todas, varían los contenidos específicos de cada afiliada. Este material debería ser enviado a Universidades, gobiernos locales, organizaciones sociales, municipios y sus servicios en salud y educación, entre otros.

- Difusión a medios de comunicación nacionales y locales ante cada actividad de la RIM enmarcados en el aporte que la red hace a la democratización del país y los nuevos requerimientos de información y conocimientos que tanto profesionales, académicos, jóvenes como trabajadores requieren.

- La evaluación ha constatado los significativos niveles de inserción local que las afiliadas de la RIM han construido. Esta inserción alcanza niveles notables de contacto con universidades y ámbitos escolares pero que aún mantienen niveles de trabajo conjunto mas bien informales. Es posible pensar en la construcción de Convenios con los Municipios y sus Bibliotecas municipales; espacios de gran llegada de jóvenes a los que se les podría ofrecer materiales catalogados con perspectiva de género. Establecer convenios con Universidades y Establecimientos Educativos escolares con el objeto de que sus docentes y maestros incluyan temas de trabajo con perspectiva de género para sus grupos objetivos los que acudiendo a los Centros de Documentación

podrán satisfacer sus necesidades bibliográficas para la consecución de sus tareas emanadas de sus centros de estudio.

- La directiva en su conjunto podría impulsar estrategias de mayor inserción política del tema que este proyecto instala en la agenda nacional: bibliotecología y feminismo. Las trabajadoras de los Centros de Documentación y Bibliotecas afiliadas a la RIM participan, cual más cual menos, en distintos debates que se dan al interior del feminismo peruano. El tema de la utilización que tienen las producciones feministas, libros, revistas, cartillas, y lo apropiado que resulta concentrarlos en Centros de Documentación locales y nacionales con el consiguiente protagonismo de las localidades en esta materia, no es un tema del que se ha apropiado el feminismo peruano¹⁵. Es posible incluso elaborar artículos que den cuenta de aquellos ámbitos donde se concentra gran producción de mujeres con mirada de género y de aquellos en que más bien se aprecia experiencia pero no así elaboración teórico práctica. Este tipo de información global quienes mas la manejan son precisamente quienes componen la RIM.

En materia de crecimiento de la RIM, es decir, la incorporación de nuevas afiliadas; sugerimos que la futura directiva de la red evalúe hasta que punto el conjunto de las afiliadas representan a todas las regiones del país. En el marco de la evaluación, tenemos la impresión de que cada afiliada se ha transformado en un referente de fondos documentales sobre la mujer no solo de su ciudad sino de su zona. Desde esta perspectiva no aconsejamos un crecimiento mayor al ya existente de la RIM, salvo la incorporación de ciudades que actualmente no se encuentran en la RIM.

¹⁵ Como bien lo han indicado las integrantes de ONGs de mujeres entrevistadas por la evaluadora.

Servicios que ofrece RIM a sus afiliadas

1. Capacitación

Cendoc-Mujer, en tanto instancia técnica de la RIM, imparte 2 Talleres de capacitación anuales: uno en Lima y el segundo en alguna ciudad del país, fuera de Lima¹⁶. Complementariamente, se realiza una visita a terreno a cada una de las afiliadas nuevas¹⁷.

Tipo de Actividad	Duración	Grupo Objetivo
Taller en Lima.	Una semana. Junio	Representantes de las instituciones ingresadas en el año.
4 Visitas a terreno	2 días c/u. Septiembre y Octubre.	Se visitan en sus respectivas ciudades a aquellos grupos recientemente incorporados y que ya han participado del primer taller.
Taller en alguna ciudad fuera de Lima	3 días. Noviembre	Las mismas participantes del primer Taller realizado en Lima en el mes de Junio.

A continuación abordamos el Taller correspondiente al nivel 1 donde son convocadas principalmente las mujeres que administran los Centros de Documentación de las nuevas instituciones afiliadas.

Taller: Nivel 1

El Taller tiene una semana de duración, de Lunes a Viernes de 10:00 a 18:00 horas. Normalmente se realiza en el mes de Junio de cada año.

Su objetivo central es potenciar un mejor manejo de los fondos documentales de cada Centro de Documentación desde una perspectiva de género a través de:

1. Conocimiento en Informática. Manejo básico de fondos documentales.
2. Implementar en cada centro el programa de MicroISIS para la clasificación de sus fondos documentales.
3. Capacitación en visión feminista del manejo de la información.
4. Conocimiento y aplicación de los descriptores que CENDOC-Mujer utiliza en la clasificación de los fondos documentales.

¹⁶ El segundo taller se aborda en el punto 4, "Taller : Nivel 2".

¹⁷ Las visitas a terreno se abordan en el punto 3.

5. Concepto de usuarias.
6. Criterios básicos de difusión de cada Centro a efectos de lograr una mayor inserción local de cada Centro en su zona y región.
7. Elaboración de planes semestrales de trabajo, los que luego son asesorados por Cendoc-Mujer vía correo electrónico, teléfono o correo tradicional.
8. Visitas a ONGs de mujeres de larga trayectoria en el país, centros de importante producción de conocimiento materializados a través de libros, cartillas, revistas, entre otros.

Comentarios:

El liderazgo que tiene el trabajo de CENDOC-MUJER en el manejo de un Centro de Documentación con perspectiva feminista le confiere una autoridad que es reconocida por el amplio movimiento de mujeres del país. Este posicionamiento genera en las participantes del Taller una sensación de privilegio al ser formadas por las profesionales de Cendoc-Mujer. Las participantes reconocen esta autoridad de sus formadoras por lo que se potencia la capacidad de concentración durante las sesiones y por lo mismo la eficiencia en la dinámica del Taller. Se aprecia voluntad de aprender, interés por los temas tratados, posibilidad de profesionalizar su trabajo aún sin haber estudiado Bibliotecología en la Universidad. La dinámica del Taller combina en forma notable teoría bibliotecológica con las experiencias locales de las participantes.

La trayectoria feminista de quienes imparten los Talleres instala un escenario de solidaridad, pertenencia a una propuesta política para el desarrollo del país y el rol preponderante de las mujeres en este desafío. A medida que avanza el Taller las participantes valoran esta sensación de pertenencia no solo a una instancia local sino que a un movimiento nacional en que, entre otros, el concepto de usuarias de su Centro de Documentación se traslada a posibles integrantes de dicho movimiento. En este contexto ellas manifiestan que es en el marco del Taller que su pertenencia a la Red alcanza mayores grados de consolidación.

Con los años, CENDOC-MUJER ha incorporado la perspectiva feminista como parte de los conocimientos que se imparten en el Taller. Esta estrategia permite que cada participante experimente un proceso de desarrollo personal

durante el Taller. Ellas comienzan a leer su experiencia desde una mirada de género lo que implica que las dificultades y desafíos individuales y laborales de cada quien son trasladados a escenarios de mayor comprensión de las experiencias personales. Una mirada social y política de sus trabajos que va más allá de una inserción laboral. Mujeres reunidas en torno a desafíos comunes en el marco de este tipo de capacitación empodera a las participantes, aportándoles significativos elementos de reflexión y conocimientos que van más allá del manejo de un Centro de Documentación. En otro ámbito, algunas señalan que esta mirada de género les permitirá ofrecer un mejor servicio a sus usuarias. Valoran el hecho de poder utilizar descriptores construidos desde una perspectiva de género ya que facilita el reconocimiento de diversos ámbitos: violencia intrafamiliar, participación, derechos sexuales y reproductivos, entre otros. Se trata de un modo de analizar a la información que permite ver la producción de documentos ya no como "libros sobre la mujer" sino una multiplicidad de temas que constituyen una producción en sí misma. Para una organización que aspira a trabajar en red, es fundamental potenciar esta mirada colectiva, sobre todo cuando se trata de mujeres con poca experiencia organizacional.

Con todo, las participantes conocen sus entornos los que al ser expuestos en las sesiones del Taller genera una mayor comprensión de las diversas instituciones que componen el país: ONGs, organizaciones sociales, Universidades, Bibliotecas, microempresariado, funcionamiento de gobiernos locales, entre otros.

En la medida en que las participantes pertenecen a diversas culturas del país, los elementos que componen cada cultura dialogan entre sí lo que genera una suerte de ampliación de criterios de cada participante para entender que su país es pluricultural, a través del conocimiento directo que están apreciando entre sus compañeras de Taller. Este logro es posible a través de un enfoque de Taller que combina perspectiva de género con mirada cultural de un país multicultural. Actitudes, manejos de lenguaje del Castellano, vestimentas, rasgos faciales, tipos de pertenencias familiares, aparecen como elementos que enriquecen a las participantes. Opción metodológica que es fundamental para potenciar la participación de las integrantes, para ampliar dignidades, concepción de derechos y a su vez permite que cada quien vaya aplicando a su realidad económica, social y cultural los conocimientos impartidos en el Taller.

En relación a conocimientos técnicos incluidos en el taller, se aprecia el alto nivel de profesionalización que tiene Cendoc-Mujer, una experiencia acumulada que les permite trabajar con metodologías claras, probadas, documentación ad-hoc que cada integrante lleva a sus localidades. El que la capacitación se realice en las dependencias de Cendoc-Mujer les permite observar diariamente el cómo funciona este Centro, cómo se va analizando el material que diariamente recibe la Institución, el tratamiento que se da a las usuarias, uso de computadores.

En el marco del Taller se definen los modos en que Cendoc-Mujer realiza el acompañamiento durante el año: soporte técnico, vías de consulta. Las participantes con mayor conocimiento técnico señalan que en el marco del Taller actualizan sus programas informáticos.

El manejo de computadores durante el Taller permite que las participantes expresen y enfrenten sus temores respecto de nuevas tecnologías. Un tema clave para el uso del programa MicroIsis. Existen no pocos temores frente al uso de estas nuevas tecnologías¹⁸. Por otra parte está la dependencia con las grandes ciudades en la reparación de los equipos cuando éstos se malogran. Las mas de las veces consultan a Cendoc-Mujer.

Se aprecia la tendencia a pensar que la adquisición de nuevos materiales para los Centros de Documentación locales pasa por un tema de recursos económicos, lo que normalmente representa un obstáculo para las Instituciones afiliadas, quienes no suelen contar con fondos para ello. En el marco del Taller las participantes son informadas respecto de las diversas instancias a través de las cuales pueden obtener materiales gratuitamente como también vía las experiencias de cada integrante del Taller en esta materia.

Las visitas a otras ONGs de la capital constituyen un escenario de aprendizajes muy importante para las participantes. Se trata de ONGs conocidas a nivel nacional, que han logrado sólidos niveles de posicionamiento social y político. Las participantes del Taller se entrevistan con integrantes de la Dirección de estos centros, con quienes administran los respectivos Centros de Documentación y a su vez reciben gran cantidad de materiales en forma gratuita. Los contactos que se establecen en estas visitas constituyen un gran capital para el futuro nexo de las participantes con dichos centros.

¹⁸ En Ayacucho, por ejemplo, hay temor de navegar por internet por posibles virus que puedan afectar sus instalaciones.

Uno de los temas centrales abordados en cada sesión del Taller es la relación que las trabajadoras de los Centros establecen con sus usuarias e usuarios. Desde el Taller se potencia la importancia que este tema reviste: conocer a las usuarias constituye una fuente de información muy relevante. De allí que se les sugiere que implementen encuestas, consultas orales cada vez que visitan los centros, entre otros. En este contexto las participantes señalan que las usuarias han ido solicitando información sobre la mujer cada vez mas especializada y que ellas no siempre se sienten calificadas para entregar dicha información. Sin embargo, en el contexto del Taller, se potencia la seguridad de las participantes vía entrega de conocimientos específicos sobre perspectiva de género y elementos básicos de los temas que componen la agenda social y política de las mujeres.

Las participantes señalaron que en el marco del Taller se habían sentido motivadas a conocer mas de sus respectivas regiones estableciendo para ello estrategias de búsqueda de material bibliográfico local.

CENDOC-MUJER promueve una mirada no convencional respecto del tipo de materiales a ser archivados en los respectivos Centros locales entre los que se incluye todo aquello que produce el Movimiento de Mujeres en sus actividades: afiches, volantes, fotos, cartillas, etc. En este sentido se remarca que la producción de materiales va en paralelo con el desarrollo del movimiento de mujeres siendo la IV Conferencia Mundial sobre la Mujer (ONU, Beijing 95) un caso particularmente interesante de analizar en este contexto. Si no se valoran estas instancias, reuniones, eventos, acuerdos locales, nacionales e internacionales, no se harán los esfuerzos por ir adquiriendo los materiales que se generan en el marco de dichas instancias.

Sugerencias

Se propone incorporar a las participantes del taller en un rol mas activo. Que cada una de ellas asuma una parte del Taller a efectos de descentralizar no solo la información existente en el país sino también las capacidades de cada integrante como un elemento que favorezca un rol de liderazgo aún mayor de las mujeres que trabajan en los Centros de Documentación. La tradición de centralismo imperante en el país obstaculiza procesos de autonomía y

construcción de relaciones horizontales, es por ello que las participantes privilegian más su relación con Cendoc-Mujer que entre ellas. Se trata de un proceso lento, no ajeno de dificultades, de allí la importancia de planificar la participación activa de las participantes en diversos momentos del Taller.

CENDOC-MUJER suele señalar que cuando una organización de mujeres va acumulando materiales es porque les ha llegado el momento de crear su propio Centro de Documentación. Este vínculo que Cendoc-Mujer establece con el conjunto del movimiento de mujeres debiera ser impulsado desde cada Centro de Documentación afiliado a RIM.

Se propone coordinar la presencia de las participantes en Lima con la emisora feminista Milenia Radio a efectos de que éstas sean entrevistadas. De este modo se las prepara para enfrentar la necesaria presencia de las participantes en emisoras locales a efectos de difundir de modo más masivo los servicios que cada centro ofrece en su localidad.

Uno de los más grandes desafíos técnicos de la RIM se ubica en hacer los esfuerzos por construir un sistema computacional en red que permita que cada centro de documentación local sepa con qué materiales cuentan los otros Centros de la RIM. De este modo, cada Centro puede ofrecer un mejor servicio derivando a las usuarias a solicitar información requerida -no existente en la localidad- a los otros Centros afiliados a RIM. La descentralización de materiales producidos en la capital, también pasa por crear las posibilidades técnicas para que los diversos departamentos construyan sus propias estrategias de intercambio y no solo Cendoc-Mujer como instancia técnica que descentraliza la información que posee vía RIM.

Sería pertinente que en el marco del Taller se entregue información más sistemática respecto de la agenda social y política de las mujeres en Perú, a nivel local y nacional. En este contexto la información que cada integrante tiene respecto de su distrito en esta materia podría enriquecer el abordaje de estos temas.

Se sugiere que la capacitación se extienda no solo a las afiliadas de RIM sino también a otras interesadas provenientes de Bibliotecas Municipales y Universitarias y Centros de Documentación de Lima. Nos referimos concretamente a aquellas sesiones del taller como "perspectiva de género" y

elementos básicos en el análisis de la información. Esta estrategia permitiría ubicar a las talleristas en contextos aún más amplios.

Se sugiere explorar las posibilidades de construir un Convenio con alguna institución técnica del Perú o de otro país, tal vez vía Ministerio de Educación, a efectos de crear una "Escuela de Formación de Administradoras de Centros de Documentación especializados con perspectiva de género"¹⁹. El objetivo es dar un salto cuantitativo que permita la creación de un título que en el mediano plazo sería otorgado a las mujeres que trabajando en los Centros de Documentación de la Mujer decidan profesionalizar su oficio. Se trata de una escuela que conciba su plan de formación combinando cursos a distancia, seminarios trimestrales y experiencia acumulada en el funcionamiento de Centros de Documentación. Pensamos que esta modalidad podría representar un interés mayor para quienes contratan a las mujeres que trabajan en los Centros (las instituciones afiliadas) y que son las que en definitiva participan de los Talleres de la RIM. Un modo de hacerse cargo de los obstáculos que las participantes tienen en la dependencia que genera el lugar institucional donde reside cada Centro. La creación de esta escuela debiese ser un tema abordado por la futura directiva de la RIM.²⁰

¹⁹ Las Bibliotecas universitarias nacionales dependen directamente del Ministerio de Educación de allí que surge como pertinente explorar con esta repartición de gobierno. Considerando el vínculo local de cada Centro afiliado a RIM, podría ser útil construir alianzas con la Asociación Nacional de Municipios del País a efectos de presentar el proyecto de Escuela con el patrocinio de dicha Asociación.

²⁰ Tema ya mencionado en el acápite "Aspectos Organizacionales".

2. Asesoría y soporte técnico permanente.

Las profesionales de CENDOC-MUJER disponen de diversos servicios que ofrecen a las afiliadas de RIM durante todo el año, entre estos destacan:

- Nutrir las con información: fotocopias de libros que las afiliadas solicitan, libros que llegan duplicados a Cendoc-Mujer y materiales que CENDOC-MUJER solicita para enviar a las afiliadas
- Información técnica cuando tienen problemas con el programa de MicroIsis.
- Las encargadas de los Centros de Documentación y Bibliotecas suelen enviar a CENDOC-MUJER sus bases de datos que dan cuenta de los nuevos registros que ellas están haciendo en el paquete de MicroIsis. De este modo, las profesionales de CENDOC-MUJER pueden observar los posibles errores que ellas están cometiendo.
- Atención personalizada a las afiliadas cuando por diversas razones visitan Lima.
- CENDOC-MUJER deriva a las afiliadas o a diversos contactos de éstas, a instituciones de mujeres que trabajan en temas vinculados a mujeres.

Comentarios.

Las afiliadas señalan recibir soporte técnico en forma oportuna, casi inmediata, basta llamar por teléfono o enviar un correo electrónico y el problema está resuelto. Se trata de un soporte técnico que genera seguridad en las trabajadoras de los Centros. Se debe considerar que se trata de un método absolutamente nuevo para las mujeres en el análisis de la información de los fondos documentales de las afiliadas.

Sugerimos, a modo exploratorio, que el soporte técnico no solo lo entregue CENDOC-MUJER sino también las trabajadoras de los centros que llevan más años trabajando en los respectivos Centros de Documentación y/o Bibliotecas. Este es un tema vinculado al desarrollado de confianzas entre las trabajadoras de los Centros. Uno de los obstáculos más significativos en esta sugerencia es la rotación de personas al interior de la RIM que es la gran estabilidad que aporta CENDOC-MUJER; los años pasan y ellas son las mismas, profesionales que han logrado un enorme respeto por parte de las afiliadas.

Se hace necesario sistematizar de modo más constante todos aquellos ámbitos que son complementarios a la capacitación técnica: estar atentas a cómo va variando la relación con las usuarias de los Centros, estrategias de adquisición de nuevos materiales, nexos con las ONGs contactadas en Lima, estrategias de difusión locales de los servicios que ofrece cada Centro en sus localidades, etc.²¹ Un tema que se deriva a las visitas a terreno que Cendoc-Mujer realiza cada año, sin embargo ésta solo considera a las integrantes nuevas y a las ingresadas el año anterior.

3. Visitas a terreno. Llevadas a cabo entre los meses de Septiembre y Octubre.

Cuatro meses después que se ha realizado el primer Taller a las integrantes que durante el año se han incorporado a la RIM, profesionales de Cendoc-Mujer se trasladan a las localidades de cada una de las instituciones recientemente incorporadas. Los objetivos de estas visitas son:

- Asesorarlas en sus respectivos Centros de Documentación en todos aquellos ámbitos que presenten dudas. La capacitación llevada a cabo en el mes de Junio, incorpora una serie de elementos técnicos nuevos para las integrantes. En esta visita se observa que todo lo impartido se esté aplicando en forma correcta.
- Observar qué actividades nuevas están desarrollando los respectivos Centros de Documentación en torno a los fondos documentales que posee cada Centro.

Comentarios

Para las nuevas afiliadas a la RIM esta visita constituye un momento clave en la implementación de los nuevos conocimientos adquiridos. Se trata de personas que no conocían el paquete de MicroIsis con el que comienzan a analizar los fondos documentales tanto antiguos como los recibidos desde la RIM a contar del momento que ingresaron a ésta.

El carácter de integrantes del movimiento de mujeres peruanas que poseen las afiliadas, se corresponde con la preocupación de Cendoc-Mujer

²¹ Como ya se ha señalado, este debiera ser un tema abordado por la futura estructura orgánica de la RIM.

por observar el incremento de actividades que la institución está realizando a efectos de difundir el Centro en todas aquellas instancias con que se relaciona la institución afiliada en su localidad: organizaciones sociales, universidades, diversas instancias de los gobiernos locales, espacios escolares, entre otros.

Sugerencias

Consideramos que este es un momento privilegiado para proponer el que se estipulen Convenios entre los Centros de Documentación y las instancias donde se difunden los fondos documentales que posee dicho centro. Como ya hemos señalado, cobra otro carácter la formalización de esta nueva dimensión que alcanzan los contactos y nexos existentes en las localidades por parte del Centro de Documentación y/o institución. Es en estas circunstancias que los materiales de difusión mencionados en el acápite de "Aspectos Organizacionales", se tornan relevantes.

Estas visitas también deberían incorporar la firma de un Convenio que incluya el conjunto de normas que las Instituciones afiliadas se comprometen a cumplir por el hecho de ser miembros de la RIM. Entre estos cabe destacar reuniones con los directivos de las afiliadas donde se aborden los siguientes temas:

- Un sólido respaldo a las encargadas de los Centros de Documentación.
- Difusión al interior de la Institución de los nuevos fondos documentales que se van incorporando a los Centros producto de los envíos desde la RIM.
- Promover el contacto de su institución con las otras afiliadas a la RIM.
- Favorecer el uso del e-mail a las encargadas de los Centros de Documentación²².
- Impulsar políticas locales de financiamiento de los Centros de Documentación.
- Informar a la RIM de todas aquellas situaciones que puedan poner en riesgo la estabilidad de funcionamiento del Centro.

²² Las encargadas de los Centros de Documentación suelen no tener acceso directo al e-mail de la Institución. Éste deben realizarlo a través de algún funcionario-a de la Institución. Se trata de un tema directamente relacionado con los recursos destinados a los Centros de Documentación. El uso del e-mail es costoso por lo caro que es el uso del teléfono en Perú.

4. Capacitación. Taller: Nivel 2.

Un mes después que se han desarrollado las respectivas visitas a los Centros de Documentación ingresados durante el año, profesionales de Cendoc-Mujer se trasladan a alguna ciudad, fuera de Lima, a hacer la segunda capacitación con todas las nuevas afiliadas a la RIM. Los criterios con que se selecciona el distrito obedecen a: lugar de impacto local y que haya demostrado un funcionamiento estable en el tiempo. A este taller son convocadas las mismas personas que participaron en el Taller: Nivel 1.

La capacitación consiste básicamente en tres ámbitos:

1. Responder a todas las dudas que la experiencia les ha ido mostrando en relación a los contenidos abordados en el Taller: Nivel 1.
2. Procesamiento de publicaciones periódicas. Conocimiento que se planifica para este taller, no se considera pertinente asumirlo en el anterior ya que el primer taller aborda considerable información técnica.
3. Producción de un evento local a efectos de ver en terreno la capacidad de convocatoria que posee la afiliada local.

Comentarios y Sugerencias

Trasladar a las participantes del taller a una ciudad determinada favorece de manera singular el conocimiento de cada mujer convocada respecto de su país, del movimiento de mujeres de la zona, del funcionamiento del Centro de Documentación local, reafirma vínculos entre las participantes provenientes de distritos tan lejanos, entre otros.

La realización de este taller permite valorar a los directivos de la Institución afiliada la importancia de la RIM, su cobertura, el tipo de nuevas afiliadas incorporadas a la RIM, entre otros.

Proponemos incorporar a las trabajadoras de los Centros de Documentación afiliados en algunos momentos de la capacitación. CENDOC-MUJER hacer esfuerzos por configurar equipos de capacitación compuestos por profesionales de esta instancia técnica de la RIM y sus otras afiliadas. Este desafío para las trabajadoras las incentivaría a sistematizar su propia experiencia a efectos de compartirla con otras.

Se sugiere convocar a instancias locales no afiliadas a RIM, estrategia que aportaría a una mayor instalación de liderazgo local: bibliotecas, otros Centros de Documentación, eventuales organizaciones sociales y/o integrantes de comunidades escolares, etc.²³

Se propone que la ciudad seleccionada construya un plan de medios para difundir en emisoras y periódicos locales el contingente de mujeres y sus experiencias que están de visita en la zona.

²³ En el caso de Ayacucho, por ejemplo, si allí se realizara este Taller: Nivel 2, se podría invitar a docentes y alumnos de la Universidad considerando que para las carreras de Antropología, Ciencias de la Comunicación y Trabajo Social, se han creado cursos de género y sus docentes derivan a los alumnos al Centro de Documentación de la institución afiliada a RIM.

5. Documentación recibida por las afiliadas de la RIM

Las instituciones afiliadas reciben un significativo aporte en diversos materiales obtenidos a través de diversas estrategias:

- En el marco del Taller realizado en Lima está contemplada la visita a ONGs que les aportan contundentes volúmenes de materiales a las nuevas ingresadas a la RIM.
- Cendoc-Mujer realiza periódicos envíos de materiales a las afiliadas de RIM.

A continuación informamos el flujo de fondos documentales enviados por CENDOC-MUJER al conjunto de las afiliadas.

Año	Cantidad de unidades bibliográficas distribuidas a las afiliadas.
1998	500
1999	2.200
2000	2.000
2001	1.700

Comentarios y sugerencias.

Como ya se ha señalado, los materiales disponibles en cada centro provienen básicamente de Cendoc-Mujer. Se sugiere fomentar la distribución de materiales entre las afiliadas.

Sugerimos hacer un resumen bimensual de todo el material que las afiliadas han recibido en el marco de su pertenencia a RIM a ser distribuido a todas las afiliadas. En dicho recuento sin duda aparecería un nivel cuantitativo y cualitativo que potenciaría aún más la valoración que de este ámbito manifiestan las Instituciones.

Sugerimos incluir en las capacitaciones entregadas a las afiliadas, mecanismos más eficientes de distribución local de materiales con los que cuenta cada centro. Sin duda que esta sugerencia se topa con el límite de los recursos económicos de los que dispone cada afiliada las que claramente no han

consignado un ítem de "distribución de materiales" cuando mucho cuentan con módicos fondos para incrementar sus propios fondos documentales. Las ONGs entrevistadas²⁴ señalaron que se podrían establecer convenios entre ellas y las afiliadas de la RIM. Una suerte de canje: las ONGs les envían sus publicaciones y las afiliadas de la RIM les envían información política y social de sus zonas.

6. Página WEB.

Si bien se trata de una página de CENDOC-MUJER, incluye significativa información respecto de la RIM. En ésta aparece el detalle de cada afiliada, lugar geográfico, sus actividades, tipo de organización, dirección, fax, teléfonos, e-mail si existe, fotos de la ciudad, imágenes del Centro de Documentación, entre otros.

Reciben 3.500 visitantes cada año, básicamente de personas que solicitan mayor información ya sea de la RIM o de CENDOC-MUJER. Las mujeres de la ONG Manuela Ramos entrevistadas por la evaluadora, señalaron que utilizan la página para tener mayor información de las afiliadas de la RIM. Esta página WEB se encuentra en los links que difunde la página WEB de Manuela Ramos.

Comentarios y Sugerencias.

Un conjunto importante de las instituciones afiliadas no tienen la práctica de navegar por internet. Ellas podrían aportar importantes insumos locales a esta página: actividades locales, incremento de sus fondos documentales, análisis políticos locales, etc. Esta actividad debería representar un espacio de participación importante para encargadas de los Centros de Documentación y Bibliotecas y para los directivos de las instituciones afiliadas.

7. Envío regular de "La Lechuza"

Boletín de CENDOC-MUJER. Se distribuye solo por correo electrónico a 4.000 e-mails²⁵ tanto nacionales como internacionales. Contiene información política nacional e internacional dependiendo de la coyuntura por la que atraviesa el país. Se incluye información respecto de los materiales nuevos que van llegando al Centro de Documentación de Cendoc-Mujer. Biografías de

²⁴ Manuela Ramos y Flora Tristán.

²⁵ Incluidas las afiliadas de la RIM.

mujeres relevantes de la historia peruana, comentarios de películas de la cartelera nacional, etc. Las afiliadas de la RIM y las mujeres de ONGs entrevistadas por la evaluadora señalan que "La Lechuza" contiene relevante información para sus instituciones en materia de política y coyuntura.

Sugerencias.

Se sugiere presionar mas a las directivas de las instituciones afiliadas para que produzcan materiales para "La Lechuza". La descentralización también pasa por ir conformando análisis locales tanto de procesos nacionales como los directamente gestados desde las localidades. La no participación de las directivas de las afiliadas se debería leer en la necesaria planificación de actividades con dichas directivas y no solo con las encargadas de los Centros de Documentación y Bibliotecas.

8. Información semanal

Envío por correo electrónico de 2 Hojas semanales a la misma red virtual en que circula "La Lechuza". Contiene información sobre salud reproductiva y salud en general, campañas de difusión sobre diversos ámbitos ligados a las mujeres.

Las afiliadas evaluaron notablemente el recibo de este material.

Sugerencias.

Las mismas realizadas en el punto anterior.

Impactos Locales

Las participantes del Taller realizado en Lima señalan que la RIM les ha ayudado notablemente en mejorar sus capacidades técnicas, incorporar conocimientos sobre perspectiva de género, ampliar sus conocimientos sobre la sociedad peruana en general y sobre la situación de las mujeres en particular. La preparación de las encargadas de los centros es fundamental ya que tiene un impacto local directo, en la medida que son ellas quienes atienden a las usuarias.

El incremento de los fondos documentales en cada afiliada ha permitido dotar de recursos a los centros, los que a su vez redistribuyen materiales a otras entidades locales. Las afiliadas alcanzan niveles de posicionamiento locales de gran envergadura por cuanto son ellas las únicas en la zona que ofrecen materiales especializados en la temática mujer.

Todas las afiliadas juegan importantes roles en diversos ámbitos de los movimientos de mujeres locales. La calidad de los Centros de Documentación más toda la información regular que reciben de parte de la RIM en materia de situación política nacional e internacional sobre mujeres, sin duda que ha potenciado a las diversas organizaciones de mujeres existentes en cada zona.

Los centros que tienen vínculos directos con universidades han desarrollado importantes alianzas con diversos docentes a efectos de que éstos incluyan en las investigaciones realizadas por sus alumnos temas vinculados a mujeres. De este modo se potencia la instalación de temas incluidos en la agenda social y política de las mujeres.

En algunos casos hay incipientes relaciones con las y los bibliotecarios locales. En otros, como en Cajamarca, se ha creado la red de bibliotecarios de la zona donde la afiliada de la RIM ha jugado un importante rol en términos de ir informando a los integrantes de la Red, la existencia de la perspectiva de género para el análisis de la información de fondos documentales.

Uno de los logros notables de RIM es el incentivar la lectura a las poblaciones locales; tema relevante considerando la escasez de medios, de hábitos de lectura, de tradiciones en comunidades donde la oralidad es el principal nexo de transmisión de conocimientos. No deja de sorprender que

todas las participantes del taller llevado a cabo en Lima señalan que llegando a sus pueblos van *a contar* de todo lo aprendido. Nadie menciona la posibilidad de escribir un artículo sobre la experiencia, por ejemplo.

El que el número de usuarios aumente sostenidamente está directamente vinculado al mejoramiento de los servicios que se ofrecen lo que nos permite hablar de otro logro: incremento de grupos objetivos de RIM.

En materia de impactos locales no podemos dejar de mencionar que la circulación de material de los Centros de Documentación afiliados a la RIM, tanto al interior de las instituciones como fuera de éstas, dependen básicamente de los recursos humanos y financieros que cada institución afiliada dispone para el funcionamiento de éste. Todas las afiliadas mencionan que cuando se ha dispuesto de una persona jornada completa para la administración de los centros, las actividades con la comunidad que éstos generan aumentan de manera sustantiva²⁶. Por tanto es necesario leer las sugerencias que a continuación desarrollamos a la luz de esta realidad y los límites institucionales que definen en buena medida el sentido práctico que las sugerencias logran alcanzar.

Sugerencias

Fondos Documentales Locales.

Los Centros de Documentación y Bibliotecas de las afiliadas a la RIM poseen una valiosa concentración de fondos documentales enviados desde la RIM. Sin embargo éstos deben complementarse con la captación de producciones locales. Es necesario estipular estrategias que converjan en la producción de convenios con instancias productoras de conocimientos locales como son las ONGs y Centros de Educación Superior de las localidades. Es el caso de las Universidades, por ejemplo, particularmente la producción de tesis de alumnos que haciendo uso de la perspectiva de género o de temas vinculados al género desarrollan importantes aproximaciones a realidades locales concernientes a las mujeres. Éstas no siempre están disponibles en los centros de las afiliadas a la RIM. Estamos conscientes que esta estrategia implica

²⁶ Es por ello que sugerimos el que una de las comisiones de trabajo de la RIM, debería ser la búsqueda de estrategias de financiamiento de las afiliadas para el buen funcionamiento de sus respectivos centros de documentación.

permanentes contactos con las instancias universitarias correspondientes, sin embargo vale la pena apostar por dicha estrategia. Una vez más estamos abordando el ya varias veces señalado tema de "los convenios".

Difusión.

Se sugiere que la RIM asuma de modo más sistemático la difusión local de los fondos documentales que poseen las Bibliotecas y Centro de Documentación de las instituciones afiliadas. Motivar a las distintas organizaciones y/o instituciones locales a hacer uso de los servicios de los Centros. Los Centros deben tender a un posicionamiento con atributos de entes vivos, dinámicos, que regularmente van adquiriendo nuevos insumos. En este ámbito hay algunas experiencias ya probadas en algunas localidades que podrían explorarse en otras.²⁷

En este mismo contexto cabe destacar que el 31 de Agosto del 2001 se aprobó el anteproyecto de ley, el que contempla la creación de fondos editoriales sobre equidad de género y educación rural, los que van a generar importantes insumos en la producción de materiales²⁸. La RIM podría adelantarse generando las condiciones para que dichos materiales sean distribuidos a los Centros de Documentación y Bibliotecas de sus afiliadas.

Se trata de ir posicionando a la RIM como la única instancia que a nivel nacional tiene representación en casi todos los departamentos del país. Una instancia que en sí misma garantiza una difusión eficiente de las producciones nacionales ligadas al género.

Sugerimos un nexo regular con las radios locales dado el impacto que éstas tienen en las comunidades. Se pueden establecer convenios con dichos medios: la RIM les publicita su emisora en las actividades que ella desarrolla en cada localidad y éstas les pasan spots publicitarios que difundan los servicios de los Centros de Documentación y Bibliotecas locales. En este mismo ámbito, se

²⁷ Como es el caso de la exposición permanente que el Centro de Documentación de AMF tiene en la Biblioteca Municipal de Cajamarca, la que renueva su material de exposición semanalmente. Cajamarca también señaló que esta experiencia podría complementarse con una exposición itinerante en las escuelas de la zona. Del mismo modo la encargada del Centro de Documentación de AMF realiza charlas a los grupos objetivos de la Asociación respecto del material existente en el Centro a efectos de que éstas personas sepan que el tema mujeres ha sido ampliamente desarrollado por diversas autoras nacionales e internacionales.

²⁸ Información entregada por COTMA, Ayacucho (afiliada de RIM).

podrían explorar nexos/convenios con el Colectivo Radial Feminista del Perú y su Red Nacional de Productoras Radiales.

Ya hemos señalado sugerencias en materia de producción de materiales gráficos para la RIM por lo que no volvemos a incluirlas en este acápite.

Dimensión social y política.

La Red Nacional de Promoción de la Mujer tiene afiliadas en prácticamente todos los departamentos del país²⁹. Sugerimos hacer las gestiones correspondientes a efectos de que esta red asuma que cuenta con la RIM y por tanto que la incluya como un valioso recurso, que la difunda en cada localidad, que incorpore bibliotecología y mujeres en su agenda política.

Si bien cada responsable de los Centros de Documentación y Bibliotecas afiliadas a la RIM se asumen como mujeres del movimiento de mujeres (en mayor o menor medida) sugerimos explorar aún mas actividades como:

- Charlas a los trabajadores de cada institución afiliada respecto del material existente en cada centro³⁰.
- Charlas a instituciones públicas y privadas respecto de los fondos documentales de los centros. Estas actividades permitirían sensibilizar a los integrantes de dichos espacios respecto del desarrollo que los temas del movimiento de mujeres han ido alcanzando en el Perú.
- Charlas a las y los bibliotecarias-os³¹ de las localidades, centradas en la posibilidad de clasificar los documentos con descriptores creados desde una perspectiva de género. Se puede enfatizar que esta opción enriquece el servicio que se brinda a los usuarios. Esta actividad sin duda que tiene un efecto de sensibilización política feminista.

Sería interesante que la RIM cuente con información mas sistematizada respecto de la participación de sus instituciones afiliadas en diversas redes que se están creando en el país. En este marco, se sugiere insertar el trabajo de los centros como servicios para dichas instancias. En el caso de Ayacucho, por ejemplo, la institución afiliada (COTMA) participa en la red de regidoras

²⁹ Varias afiliadas a la RIM forman parte de esta Red.

³⁰ Como ya lo hace la afiliada de la ciudad de Cajamarca.

³¹ En las localidades, se entiende por "bibliotecaria-o" a cualquier persona que administra un Centro de Documentación y/o Biblioteca; no necesariamente a profesionales de la bibliotecología.

de la zona. COTMA ha incorporado en dicha red, el trabajo sistemático de dos temas de la agenda de mujeres: derechos sexuales y reproductivos y violencia intrafamiliar. Este trabajo se ha visto reforzado por los fondos documentales que COTMA ha ofrecido a la red de regidoras, disponibles en el Centro de Documentación que posee, los que ha adquirido a través de la RIM. De este modo, impacto político local y materiales especializados disponibles para el desarrollo de los temas que se trabajan, constituyen estrategias que se refuerzan mutuamente. En este contexto el trabajo de la institución es fundamental para potenciar su respectivo Centro de Documentación a través de la ampliación de sus grupos objetivos (usuarias). Se van generando espacios de participación para las mujeres las que a su vez refuerzan su formación política a través de los materiales que les disponen los centros.

Cabe destacar que Gladys Camere, Directora de Cendoc-Mujer Lima, participó en 1999 en un seminario organizado por el Colegio de Bibliotecólogos del Perú. En éste presentó una ponencia sobre Centros de Documentación de Mujeres. Del mismo modo, este año 2001, en la Universidad de San Marcos presentó una ponencia sobre la RIM acorde los nuevos requerimientos del proceso político actual. Es este tipo de actividades es el que no se aprecia en las localidades y que tendría que ser potenciado desde la RIM. Es probable que una vez más esté incidiendo la falta de participación más directa de las y los directivos de las instituciones afiliadas.

De este modo podemos postular que la RIM ha aportado al mejoramiento de la situación de las mujeres en lo que a su especificidad se refiere: ofrecer un servicio de calidad a la comunidad, posicionando una mirada feminista para la formación de centenares y miles de jóvenes y adultos que acuden a los Centros y/o Bibliotecas. El que el número de usuarios aumente sostenidamente está directamente vinculado al mejoramiento de los servicios que se ofrecen lo que nos permite hablar de otro logro: incremento de grupos objetivos de RIM.

Comentarios Finales.

Los objetivos generales del proyecto: "Red de información sobre las mujeres, RIM", estipula en su primera versión, el aportar al fortalecimiento de las organizaciones de mujeres del Perú, a través del acceso a la información especializada sobre mujer y género y por esta vía favorecer el empoderamiento de las mujeres organizadas. Del mismo modo se considera la descentralización de la información que sobre las mujeres existe en el Perú, posibilitando la creación de nodos de red en el norte, centro, sur y en el oriente del Perú.

Considerando los objetivos del proyecto anteriormente descritos, podemos señalar que dichos desafíos han sido ampliamente logrados. Las organizaciones de mujeres efectivamente se han fortalecido como ya lo hemos consignado en diversos acápite de la presente evaluación. Todas las instancias afiliadas a la RIM ya cuentan con una parte importante de la producción de y sobre mujeres impresas en el Perú; hecho inédito en el país. En la medida que la RIM está presente en el norte, centro, sur y oriente del país podemos afirmar que se han creado los mecanismos para la difusión de fondos documentales vía Centros de Documentación especializados en la temática mujer y desde una perspectiva feminista.

Es precisamente por los logros ya alcanzados, que la evaluación no se limitó a indagar en aquellos aspectos que podemos consignar como logros relacionados con los objetivos del proyecto. La evaluación entonces, se propuso entregar elementos que favorezcan la continuidad del proyecto en términos de consolidar los nodos a través de la conformación de una directiva propia de la red. Para estos efectos la evaluación propone diversas estrategias que favorezcan la consolidación de la RIM.

Una vez más, la evaluadora agradece la posibilidad de haber conocido en terreno esta experiencia inédita en el movimiento de mujeres de América Latina. Ésta constituye un ejemplo en materia de democratización de nuestros pueblos, a través del fortalecimiento del movimiento de mujeres arrojando un tema nuevo a la agenda política de la región: Bibliotecología y feminismo, un tema ligado a la descentralización de la información producida por y desde mujeres desde una perspectiva de género.

EXPERIENCIAS DE LAS MUJERES DEL SUR

El Frente de Mujeres de Noruega se creó en 1972. Paralelamente a la lucha por los derechos de la mujer a nivel nacional, el Frente de Mujeres de Noruega comenzó a establecer contactos a nivel internacional. Los contactos con movimientos de mujeres en los países en vías de desarrollo se concentraron en un inicio en brindar un apoyo político para la expulsión de ocupantes extranjeros y contra las dictaduras en Afganistán, Filipinas, Eritrea, Palestina y Chile. Así mismo se recaudó dinero para apoyar económicamente a estas organizaciones.

El Frente de Mujeres de Noruega desarrolló a su vez una amplia red de contactos con redes de movimientos de mujeres que trabajaban contra: la ablación genital femenina, el comercio de mujeres y la prostitución, la violencia de género y a favor de: promover los derechos reproductivos y la independencia económica. El Frente de Mujeres de Noruega apoya los planes de acción del Cairo y Pekín.

El hecho de que El Frente de Mujeres de Noruega sea miembro de FOKUS, el Foro de las Mujeres y el Desarrollo, ha hecho posible un incremento del apoyo económico que El Frente de Mujeres de Noruega brinda a sus contactos en el Sur. Mediante FOKUS se reparten los ingresos originados por la TV-acción del año 1989, Norad y la obra social del año 1999 en Noruega.

Desde el año 1991 el Frente de Mujeres de Noruega ha apoyado de una manera política y económica proyectos para la mujer desarrollados por organizaciones de la mujer en África, América latina y Asia. Cada proyecto de la mujer es único. Los temas son amplios y complejos: SIDA, ablación genital femenina, prostitución, comercio de mujeres; los derechos reproductivos de la mujer, derecho a decidir sobre su propio cuerpo, sexualidad y reproducción; la independencia económica y el programa de ahorro y uso de créditos; la radio mujer; y la documentación sobre las estrategias de supervivencia de la mujer. Los proyectos se implementan en las áreas pobres de grandes metrópolis como Río de Janeiro, Lima, así como en las áreas rurales de Tanzania y Zimbawe. Los proyectos han hecho posible cursos de alfabetización junto con una labor de lobby a niveles internacionales.

Una evaluación externa de los proyectos dirigidos a la mujer ha resultado ser un buen método para llegar a experiencias importantes.

